

## Mardi 11 décembre

08:30 Enregistrement, café d'accueil

### 09:00 Introduction

- Discours de bienvenue par le représentant de la DGAC
- Quelques mots de la présidente de l'Académie de l'air et de l'espace (AAE) et du président de l'Académie des technologies (AT)

### Session 1 : Espace et Aéronautique

**Présidente : Anne-Marie Mainguy**, ancienne directrice de l'Onera centre de Lille, haute conseillère de l'Onera, présidente de l'AAE

09:20 **Les projets spatiaux « premiers de cordée » : Ariane1, Spot1, Hermes, ATV, ...**, par Philippe Couillard, ancien président & CEO, EADS Launch Vehicles, AAE

09:50 **La constellation de satellites de télécommunications Iridium Next**, par Patrick Mauté, directeur technique, ThalesAleniaSpace

### 10:20 Questions

### 10:30 Pause

10:50 **De l'A380 à l'A350 : continuité ou rupture ?**, par Robert Lafontan, head of architects and chief engineers, et Didier Evrard, executive vice-president Programmes, Airbus

11:20 **Le développement de l'A400M**, par Alain Cassier, ancien chef de projet, Airbus

### 11:50 Questions

### 12:00 Buffet

### Session 2 : Grands projets à dominante logicielle

**Président : Dominique Colin de Verdière**, AAE

13:30 **La modernisation des systèmes de contrôle aérien confrontée aux exigences de sécurité et de continuité des services**, par Éric Bruneau, directeur des opérations, DSN/DGAC

14:00 **Le développement du compteur Linky**, par Bernard Lassus, chef de projet ENEDIS

### 14:30 Questions

14:40 **Le développement d'un système chez Orange**, par Gérard Garnier, vice-président – IT Services, Orange Business Services

15:10 **Le projet Copernic de télé-déclaration de l'impôt sur le revenu**, par Yannick Girault, chef de service « cap numérique », DGFiP

### 15:40 Questions

### 15:50 Pause

### Session 3 : Énergie

**Président : Patrick Ledermann**, président de la Fondation de l'Académie des technologies.

16:10 **La construction d'une centrale nucléaire EPR**, par Jean-Pierre Mouroux, AREVA, ancien directeur du projet Olkiluoto 3

16:40 **Le développement et la construction du Laser MégaJoule**, par Pierre Vivini, chef de projet, CEA/DAM

### 17:10 Questions

17:20 **Dix ans d'énergie éolienne offshore en Allemagne : défis et expériences**, par le professeur Andreas Reuter, directeur général Fraunhofer IWES (systèmes éoliens)

17:50 **YAMAL NG : un méga projet gazier dans l'arctique russe**, par André Goffart, directeur Développement et support aux opérations, TOTAL exploration et production

### 18:20 Questions

## Mercredi 12 décembre

09:00 Accueil

### Session 4 : BTP – Infrastructures

**Président : Alain Pecker**, professeur en génie civil et construction, l'Ecole nationale des ponts et chaussées, AT

9:30 **Le développement et la construction de la LGV SEA**, par Gilles Causse, direction scientifique, Vinci construction Grands projets, et Bernard Godinot, ancien directeur opérationnel de COSEA

10:00 **La construction du viaduc de Millau**, par Marc Legrand, ancien directeur général de la compagnie Eiffage du viaduc de Millau

### 10:30 Questions

### 10:40 Pause

11:00 **Le musée des confluences à Lyon : du concours d'architecture à l'ouvrage livré au public**, par Sohrab Bagheri, chef de projet, Tractebel

11:30 **La construction de l'aéroport d'Abu Dhabi**, par Gratiem Maire, directeur général d'ADP Ingénierie, ADP-International

### 12:00 Questions

### 12:10 Buffet

### Session 5 : Transports

**Président : Roland Vardanega**, ancien président du directoire de PSA Peugeot Citroën, AT

13:30 **Le développement d'une nouvelle plate-forme automobile**, par Gilles Le Borgne, directeur qualité et ingénierie, groupe PSA

14:00 **Le développement du métro MF 2000**, par Paul Brossier, ancien chef de projet, TechnicAtome

14:30 **L'automatisation de la ligne 1 du métro parisien**, par Yves Ramette, ancien directeur général adjoint de la RATP

### 15:00 Questions

### Synthèse et discussion avec la salle

15:10 Sous la conduite de **Jean-Paul Teyssandier** de l'Académie des technologies et **Éric Dautriat** de l'Académie de l'air et de l'espace

### 16:00 Fin

### COMITÉ DE PROGRAMME

#### Co-présidents :

Alain Bugat (Académie des technologies)  
Philippe Couillard (Académie de l'air et de l'espace)

#### Membres :

Yves Bamberger, AT  
Dominique Colin de Verdière, AAE  
Michel Courtois, AT et AAE  
Éric Dautriat, AAE

Patrick Ledermann, AT  
Alexandre Marguerite, AT  
Alain Pecker, AT

## OBJECTIFS DU COLLOQUE

Les grands projets présentent toujours des enjeux techniques, financiers et calendaires importants pour les États ou les grandes sociétés qui les entreprennent. Même s'ils présentent des risques, ils sont des moteurs irremplaçables de l'innovation et de l'économie.

Les deux académies pensent qu'il est utile d'examiner le retour d'expérience obtenu sur de grands projets passés en termes non pas de méthodes de gestion mais plutôt de principes généraux à respecter pour éviter, ou limiter, les dérapages calendaires et financiers. Ce colloque demande aux acteurs de ces projets de présenter de façon synthétique ce qu'ils perçoivent comme principes nécessaires à la réussite sur la base de ce qu'ils ont vécu au cours de leur projet. On présentera des projets très réussis et d'autres qui ont eu plus de difficultés. Ces projets sont issus d'horizons divers : l'aéronautique et l'espace, l'informatique, l'énergie, le bâtiment et les travaux publics, les transports, parce que

nous pensons très fructueux de croiser les expériences dans tous les domaines.

Certains ont la taille de véritables programmes ; certains sont totalement innovants, d'autres plus commerciaux, des projets de développement d'un nouvel objet ou d'évolution de systèmes existants. Chacun a son contexte et son environnement qui jouent leur rôle dans le déroulement du projet.

Nous demandons aux orateurs d'éviter toute langue de bois. Il ne s'agit en aucun cas d'attribuer des notes aux acteurs des projets, mais bien de comprendre les obstacles rencontrés et les solutions qu'ils proposent pour les surmonter dans de futures réalisations.

À l'issue de ce colloque, nous chercherons à établir une synthèse qui retracera les expériences vécues et établira des recommandations applicables aux projets futurs, adressées autant aux donneurs d'ordre qu'aux réalisateurs.

## INFORMATIONS PRATIQUES

### Inscription

Tarif normal .....	500 €
Retraité .....	100 €
Étudiant .....	50 €

Les frais d'inscription comprennent les deux jours de conférences, les actes du colloque, les déjeuners et les pauses-café. **Les places sont limitées**, nous vous conseillons donc de vous inscrire tôt. L'inscription ne sera prise en compte qu'après réception du règlement et dans l'ordre d'arrivée. Les frais ne seront remboursés que pour les annulations parvenues par écrit avant le 16 novembre 2018.

### Lieu du colloque

Direction générale de l'aviation civile  
50 rue Henry Farman  
75015 Paris

### Organisation / Contact

**Académie de l'air et de l'espace**  
Tel : +33-(0)5.34.25.03.84/80  
communication@academie-air-espace.com

### Accès

**Des directions** pour vous rendre sur le lieu du colloque se trouvent sur notre site internet.

Colloque organisé par l'Académie de l'air et de l'espace  
et l'Académie des technologies, avec le support de la  
Fondation de l'Académie des technologies



# LA GESTION DES GRANDS PROJETS

## Retour d'expérience

11 et 12 décembre 2018, DGAC à Paris



Pour toute information et inscription :

[www.academie-air-espace.com/  
grandsprojets](http://www.academie-air-espace.com/grandsprojets)



framatome

